

# 中华医院管理杂志®

CHINESE JOURNAL OF HOSPITAL ADMINISTRATION

月刊 1985年3月创刊 第34卷 第3期 2018年3月2日出版



本刊微信公众号

**主管**  
中国科学技术协会

**主办**  
中华医学会  
100710,北京市东四西大街42号

**编辑**  
中华医院管理杂志编辑委员会  
100005,北京市东单三条甲7号  
电话(传真):(010)65257767 85113642  
Email:zhyyglz@126.com  
http://www.medline.org.cn  
http://www.cma.org.cn

**总编辑**  
金大鹏

**编辑部副主任**  
张立红

**出版**  
《中华医学杂志》社有限责任公司  
100710,北京市东四西大街42号  
电话(传真):(010)85158180  
Email:office@cma.org.cn

**广告独家总代理**  
北京泽桥传媒科技股份有限公司  
100176,北京经济开发区荣华南路荣华  
国际大厦3号楼1909室  
电话:(010)53269195 13911726708  
传真:(010)53269095  
Email:zqgg@vip.sina.com

**广告发布登记号**  
京东工商广登字20170015号

**印刷**  
北京柏力行彩印有限公司

**发行**  
范围:公开  
国内:中国邮政集团公司北京  
报刊发行局  
国外:中国国际图书贸易集团  
有限公司  
(北京399信箱,100044)  
代号M906

**订购**  
全国各地邮政局  
邮发代号 2-235

**邮购**  
中华医院管理杂志编辑部  
100005,北京市东单三条甲7号  
电话:(010)65257767 85113642

**定价**  
每期20.00元,全年240.00元

**中国标准连续出版物号**  
ISSN 1000-6672  
CN 11-1325/R

2018年版权归中华医学会所有

未经授权,不得转载、摘编本刊  
文章,不得使用本刊的版式设计  
除非特别声明,本刊刊出的所有  
文章不代表中华医学会和本刊  
编委会的观点

本刊如有印装质量问题,请向本刊  
编辑部调换

## 目次

### 医药卫生体制改革

- 基于风险防控的现代医院管理核心制度研究 ..... 177  
吕婧 陈敏生 沈晓思 盛奇伟 徐同镭 陈蓓
- 医疗服务联合供给模式下的全科医学分级诊疗探索 ..... 181  
朱文华 方力争 臧国尧 陈丽英  
戴红蕾 卢崇蓉 夏菁菁
- 桂西北医院联盟推进健康扶贫工作初探 ..... 185  
刘彦君 梁涛 胡大伟
- 无锡市探索医联体建设的实践与思考 ..... 189  
贺俊霖 易利华
- 湖北鄂东医疗集团物资集中采购探索 ..... 192  
陈维进 赵刚 杨宝珍 张宏梅 王芳 余进 张杰

### 人物专访

- 打造智慧医疗 助推国家医改政策落地  
——专访广西壮族自治区人民医院院长林英忠 ..... 195  
《中华医院管理杂志》编辑部

### 信息管理

- 电子病历系统功能应用水平分级评价标准修订思路探讨 ..... 198  
舒婷 刘海一 赵韡
- 医院智慧运送平台研发与应用 ..... 201  
陈昌贵 宣君芳 玄方甲 周伟 黄晓花
- 内镜报告和病理标本一元化平台系统设计与应用 ..... 204  
叶媛媛 吴蕾若
- 重症监护室检验医嘱执行流程优化及效果分析 ..... 207  
陈香萍 庄一渝 潘红英 费春荣 叶进明

### 人力资源管理

- 广西县级公立医院人事薪酬现状及改革对策 ..... 211  
朱平华 吴维民 冯启明 李艺钊 曾茜 欧秋琦 韦波
- 变革型领导风格与临床医务人员创新实践投入关系研究 ..... 217  
章雷钢 金婷婷

## 农村卫生工作

卫生政策外部环境对北京市某区乡村医生队伍建设影响的质性研究 .....	221
董屹 王晨 李娜 彭迎春 齐韶涵	
山东省乡村医生激励偏好研究 .....	226
贾海艺 尹文强 丰志强 唐昌海 宋俊伟	
闻庆柱 陈钟鸣 朱丽丽 于倩倩	

## 服务管理

我国省级卫生和计划生育委员会官方微博应用现状分析 .....	231
朱丽丽 尹文强 宋春燕 林经纬 吴倩倩	
马赫 刘倩 黄亚男 陈钟鸣	
基于第三方满意度测评的医院优化服务实践 .....	237
张国强 徐淑异 胡晓斐 徐方明	
基于角色互换体验的医疗服务改进 .....	241
项春梅 井玲 陈萍 王天有	

## 工作研究

天津市接收异地新型农村合作医疗跨省联网结报住院患者费用分析 .....	243
文光慧 李诚	
医院临床研究管理委员会及其管理文件体系构建 .....	248
吴锦艺 罗彩琴 程小燕 徐国兴	
大学附属医院内部审计现状与问题分析 .....	252
胡耘通 谢弼博	

## 国外医院管理

国外医师能力评价研究概述 .....	256
纪婷婷 张鹏俊 张群 罗翔予 王辰	
日本偏远地区医疗卫生提供体制及其对我国的启示 .....	261
濮小英 顾亚明	

## 消息

中欧国际医院管理中心 2018 年 3 月云课堂课程安排 .....	目次四
中国现代医院运营与管理高端研讨培训班安排 .....	230

## 读者·作者·编者

2018 年本刊可直接用缩写的常用词汇 .....	225
郑重声明 .....	236

## 本刊稿约见本卷第 1 期第 87 页

本期执行编委 王晓燕 陈宁娜 本期责任编辑 张立红

## Responsible Institution

China Association for Science  
and Technology

## Sponsor

Chinese Medical Association  
42 Dongsi Xidajie, Beijing 100710, China

## Editing

Editorial Board of Chinese  
Journal of Hospital  
Administration

7A Dongdan Santiao, Beijing 100005, China  
Tel(Fax):0086-10-65257767    85113642  
Email:zhyyglzz@126.com  
http://www.medline.org.cn  
http://www.cma.org.cn

## Editor-in-Chief

Jin Dapeng(金大鹏)

## Vice Managing Director

Zhang Lihong(张立红)

## Publishing

Chinese Medical Journals  
Publishing House Co., Ltd.  
42 Dongsi Xidajie, Beijing 100710, China  
Tel(Fax):0086-10-85158180  
Email:office@cma.org.cn

## Printing

Beijing Paramount Color Printing  
Co., Ltd.

## Overseas Distributor

China International Book  
Trading Corporation  
P. O. Box 399, Beijing 100044, China  
Code No. M906

## Mail-Order

Editorial Department of Chinese  
Journal of Hospital  
Administration  
7A Dongdan Santiao, Beijing 100005, China  
Tel(Fax):0086-10-65257767    85113642

## CSSN

ISSN 1000-6672  
CN 11-1325/R

## Copyright © 2018 by the Chinese Medical Association

No content published by the journals of Chinese Medical Association may be reproduced or abridged without authorization. Please do not use or copy the layout and design of the journals without permission.

All articles published represent the opinions of the authors, and do not reflect the official policy of the Chinese Medical Association or the Editorial Board, unless this is clearly specified.

## CONTENTS OF SELECTED ARTICLES

<b>Core regulations of modern hospital management: a risk-prevention based study</b> .....	177
<i>Lyu Jing, Chen Minsheng, Shen Xiaosi, Sheng Qiwei, Xu Tonglei, Chen Bei</i>	
<b>General practice in the hierarchical medical system: an attempt in the medical service partnership model</b> .....	181
<i>Zhu Wenhua, Fang Lizheng, Zang Guoyao, Chen Liying, Dai Honglei, Lu Chongrong, Xia Jingjing</i>	
<b>Contributions of the medical alliance of northwest Guangxi hospitals in the health anti-poverty campaign</b> .....	185
<i>Liu Yanjun, Liang Tao, Hu Dawei</i>	
<b>Practice and reflections of medical alliance development in Wuxi</b> .....	189
<i>He Junlin, Yi Lihua</i>	
<b>Practice of centralized purchasing of supplies in a hospital group: a case study of Edong Healthcare Group</b> .....	192
<i>Chen Weijin, Zhao Gang, Yang Baozhen, Zhang Hongmei, Wang Fang, Yu Jin, Zhang Jie</i>	
<b>Revision and redesign of the MEG standards</b> .....	198
<i>Shu Ting, Liu Haiyi, Zhao Wei</i>	
<b>Development and practice of IT-based intelligent transport systems for hospitals</b> .....	201
<i>Chen Changgui, Xuan Junfang, Xuan Fangjia, Zhou Wei, Huang Xiaohua</i>	
<b>Design and clinical application of the unified platform system for endoscopic reports and pathological specimen</b> .....	204
<i>Ye Yuanyuan, Wu Leiruo</i>	
<b>Lab order administration algorithm in ICU: optimization and outcome analysis</b> .....	207
<i>Chen Xiangping, Zhuang Yiyu, Pan Hongying, Fei Chunrong, Ye Jinming</i>	
<b>HR and payroll system of county-level public hospitals in Guangxi: status and reform path</b> .....	211
<i>Zhu Pinghua, Wu Weimin, Feng Qiming, Li Yizhao, Zeng Qian, Ou Qiuqi, Wei Bo</i>	
<b>Relationship between transformational leadership and creative work involvement among clinical medical workers</b> .....	217
<i>Zhang Leigang, Jin Tingting</i>	
<b>Qualitative study on the impacts of policy exterior environment on rural doctors' ranks in Beijing</b> .....	221
<i>Dong Yi, Wang Chen, Li Na, Peng Yingchun, Qi Shaohan</i>	

<b>Study on motivational preferences of rural doctors in Shandong province</b> .....	226
<i>Jia Haiyi, Yin Wenqiang, Feng Zhiqiang, Tang Changhai, Song Junwei, Wen Qingzhu, Chen Zhongming, Zhu Lili, Yu Qianqian</i>	
<b>Application status of official micro-blogs run by health and family planning commissions of provincial level</b> .....	231
<i>Zhu Lili, Yin Wenqiang, Song Chunyan, Lin Jingwei, Wu Qianqian, Ma He, Liu Qian, Huang Ya'nan, Chen Zhongming</i>	
<b>Hospital service optimization practice based on third-party satisfaction measurement</b> .....	237
<i>Zhang Guoqiang, Xu Shuyi, Hu Xiaofei, Xu Fangming</i>	
<b>Improved quality of care based on role exchange experiences</b> .....	241
<i>Xiang Chunmei, Jing Ling, Chen Ping, Wang Tianyou</i>	
<b>Investigation on the cross-province settlement of NCMS-covered inpatients in Tianjin: hospitalization cost analysis</b> ...	243
<i>Wen Guanghui, Li Cheng</i>	
<b>Development of the clinical research management council and documentation management system of a hospital</b> .....	248
<i>Wu Jinyi, Luo Caiqin, Cheng Xiaoyan, Xu Guoxing</i>	
<b>Internal audit of university affiliated hospitals: status quo and problems analysis</b> .....	252
<i>Hu Yuntong, Xie Bibo</i>	
<b>Overview on the studies of overseas physician's competency assessment</b> .....	256
<i>Ji Tingting, Zhang Pengjun, Zhang Qun, Luo Xiangyu, Wang Chen</i>	
<b>Health care delivery system in remote areas of Japan and its enlightenment to China</b> .....	261
<i>Pu Xiaoying, Gu Yaming</i>	

· 消 息 ·

## 中欧国际医院管理中心 2018 年 3 月云课堂课程安排

2018 年 3 月	医院如何建立预约诊疗制度	直播	授课地点:中欧医生集团总部	授课老师:王晋豫
2018 年 3 月	互联网+时代远程医疗探索	直播	授课地点:中欧医生集团总部	授课老师:郜从越
2018 年 3 月	数字医疗的远程应用	直播	授课地点:中欧医生集团总部	授课老师:杨昊林
2018 年 3 月	现代医院管理背景下法律风险防范	直播	授课地点:中欧医生集团总部	授课老师:赵卯生
2018 年 3 月	病历书写规范	录播	授课地点:中欧医生集团总部	授课老师:樊荣
2018 年 3 月	医患沟通之提高职业素养	录播	授课地点:中欧医生集团总部	授课老师:陈伟

为贯彻落实“互联网+”的国家战略,提升基层医院服务能力,践行《“健康中国 2030”规划纲要》提出的推进卫生管理人员专业化、职业化的精神,让更多医院职工足不出户接受到高质量的医院管理培训课程,为医院节约培训的财务成本、时间成本和人力成本,帮助医院打造“卫星会场+面授+光盘+微信课堂+知名医院考察”全方位一体化培训服务体系,构建学习型医院,中欧国际医院管理中心特推出卫星课堂直播+点播服务。中心将定期举办的医院管理大讲堂作为主课堂,各地医院作为卫星课堂。卫星课堂通过互联网同步直播主课堂的课程,直播内容包括主会场的视频、音频、幻灯片等。卫星课堂可以通过微信群与主课堂互动。

成为卫星课堂的医院需在培训开课前准备会议室、4 M 以上带宽的计算机以及投影仪、音响设备等;中心将在直播前为医院开通直播账号,并进行会场直播环境测试。点播课程体系分 4 个模块:战略管理、绩效管理、财务管理类;医疗安全暨质量管理类;学科建设与科室管理类;医院人文、医学人文与员工素养类。课程直播 2 800 元/期,开通直播账号进行单次直播。参加主会场课程面授 1 280 元/人。

课程直播 A 套餐 68 000 元/年,医院可在 1 年内收听全部中欧医管视频直播课程,点播课程不计期数;同时赠送 30 人次中欧医院管理大讲堂面授学习机会(价值 38 400 元);另赠价值 15 480 元的全套医院管理教学光盘(26 个课题,涉及医院管理、优质服务、绩效管理、人力资源、卫生法律、成本管理、学科建设等)。课程直播 B 套餐 28 000 元/年,医院可在 1 年内收听中欧医管视频直播课程 15 期,点播课程 30 期,10 人次中欧医院管理大讲堂面授学习机会(价值 12 800 元);另赠送 10 个教学模块的医院管理教学光盘(价值 5 800 元)。

中欧国际医院管理中心培训光盘课程包括:①医院成本精准管控;②医院高绩效团队建设;③患者体验与医患沟通;④领导力与执行力;⑤如何做一名科室主任;⑥工作量效能积分法绩效管理;⑦医务人员阳光心态与心理减压;⑧临床医学学科建设创新思维与实践;⑨医疗质量持续改进与管理工具应用;⑩医院绩效工资设计与评估;⑪品牌科室的创新经营与职业化管理;⑫医院(科室)成本核算与绩效管理方法;⑬医疗质量评价及医患纠纷应对;⑭优秀员工的十项修炼;⑮医院文化建设与品牌塑造;⑯医患沟通艺术;⑰临床路径导入实务;⑱医生的职业幸福感;⑲《侵权责任法》实施后医疗纠纷的科学防范及有效应对;⑳医院学科建设与口碑传播;㉑医院岗位管理与绩效考核;㉒医院中层执行力;㉓医院服务管理与品牌打造;㉔医生的影响力;㉕医院科室管理实战;㉖现代医院营销实务。全套共 27 天培训课程,原价 15 480 元,优惠价格 12 800 元。

更多课程请登录中欧医管云课堂 [www.zhongou.org](http://www.zhongou.org) 查询。联系人:高老师 18701365051。